

Evite las colas para pagar sus servicios, utilice

# Débito Automático

ágil y seguro

Adhiérase en Florida 302 y Sucursales Comerciales.





## **DEUDORES EN EL BANQUILLO**

	Causas presentadas a la 1994 pedidos de juicios* quiebra total			justicia comercial en marzo 1995 pedidos de juicios* quiebra total				
día 01	332	35	367	día 01	314	28	342	
02	293	35	328	02	365	35	400	
03	126	17	143	03	337	53	390	
04	28	8	36	06	463	15	478	
07	267	22	289	07	295	44	339	
08	328	29	357	08	601	56	657	
09	266	29	295	09	585	42	627	
10	270	36	306	10	295	47	342	
	1.910	211	2.121		3.255	320	3.575	

sos preventivos.

Fuente: Fedellias y elaboración propia sobre datos de la Cámara Nacional Comercial.

Por Pablo Ferreira) En los últimos dos meses fueron cerra-das un 25 por ciento más de cuentas corrientes que en el primer bimestre del año pasado, las tarjetas de crédito acumulan una fuerte morosidad del 24 por ciento, y además, hay un boom de ejecuciones judiciales por deudas que sólo en la Capital Federal treparon, de un año a esta parte, nada menos que un 70 por ciento.

Las llamativas cifras surgen del

banco de datos de Fidelitas, una de

Año

34 626

50 526

72 845

70.509

91.000 (proyec.)

**CUENTAS CERRADAS** 

Fuente: Fidelitas sobre cifras del Banco Central.

Primer bimestre

10.179

10.320

12,736

6.844

CUADRO II

1991

1993

1994

las empresas líderes en información comercial, cuyos prolíficos archivos registran datos de unas 500.000 empresas y de un par de decenas de mi-llones de personas.

Tarjetas y planes de ahorro que no se pagan, cierre de cuentas corrientes, y tribunales atestados de demandas por falta de pago y pedidos de quiebra son claros síntomas de có-mo el efecto tequila agudizó las dificultades de cobro.

La morosidad, que en nuestro pa

ís mostraba habitualmente bajos índices. se ha agravado en la actual coyuntura por el alto nivel de desocupación, la fuerte retracción de la demanda y la disminu-ción de la liquidez", dice Raúl Ramírez March, titular de Fidelitas, sintetizando los motivos de los reveladores números. Claro que tampoco faltan -agregó- los inescrupulosos que

# RINAS BALIAS

(Por Gerardo Yomal) Las difi-cultades en la cadena de pagos y la falta de créditos que azota a la eco-nomía terminaron de acentuar la tendencia recesiva que ya era incipiente en el segundo semestre del '94. Si se comparan los primeros bimestres del '94 y el '95, la caída de ventas de pequeños y medianos comercios alcanza un promedio nacional de un 40 por ciento, y un 30 por ciento en la Capi-tal Federal. Según FEDECAMA-RAS, sindicato empresario que agru-pa a decenas de miles de pequeñas y medianas empresas y comercios, en los últimos tres meses bajaron la cortina más de 30 mil comercios: 15 mil del interior el país, 10 mil de la provincia de Buenos Aires y 6 mil en la Capital Federal.

Estos datos catastróficos coinciden tanto con el clima pesimista que se nota diariamente en diferentes plazas comerciales, como con las cifras que manejan las cámaras que agrupan a las casas de artículos del hogar, textiles, indumentaria, etc., que señalan bajones de ventas que llegan hasta un 50 por ciento de lo que vendían el año

Justamente el sector de electrodo-mésticos, que-fue uno de los pilares del denominado "boom económico" y del tan mentado "voto cuota", está pasando uno de sus peores momen-tos. Ercilio Bossi, dueño de la cadena del mismo nombre y tesorero de la cámara del sector, se sinceró ante CASH: "La gente está asustada, ¿quién se va meter en cuotas en un marco de despidos y de negocios y fá-bricas que cierran? El bajón llega a un 50 por ciento de lo que vendíamos el año pasado, así que el panorama es bastante negro y no hay visos de cambio. El '95 está muerto. Se podrá vendru na plancha de 30 pesos o un vendru la la 145 tilador de 45, pero no mucho más. Si en vez de una casa de artículos del hogar tuviese un locutorio, quizá gano más plata". Consultado sobre las últimas medidas de Cavallo, afirmó: "Si no se vende con un IVA de 18 por ciento, menos se venderá con uno de 21 por ciento".

El pesimismo de este empresario que tiene gran antigüedad en el mercado y varias bocas de expendio para sus productos se enmarca en un sector que tiene varias firmas en concurso de acreedores (Ferrando, Salvi, Lama Hogar, Camal S. A.) por lo que se estima que en este mercado específico hay unos 52 millones de pesos que ya son incobrables. A esto se suma la rebaja de precios en algunos electro-domésticos, lo que dejó muy mal parados y con muchas pérdidas a quie-nes tenían un stock considerable.

En el rubro textil e indumentaria,

sufriendo una recesión de ventas, "lo más optimista es afirmar que en los últimos meses bajaron un 30 por cien to aunque hay casos en que esa cifra se duplica", afirma Jesús Fabeiro, consultor de varias empresas textiles. Y esta caída abarca, según el relevamiento de este suplemento a firmas que van desde Angelo Paolo hasta Pierre Cardin, que prácticamente "re-vientan" la mercadería con tal de hacerse de efectivo en un contexto de cheques rechazados y muchos incobrables. Basta darse una vuelta por algún shoppingde la Capital para ver, durante los días de semana, que hay locales en los que el promedio de entrada de posibles compradores es de uno cada dos horas.

La actual crisis está pegando duro también en el sector de alimentos. Juan Pablo Aguilera junto a su socio tienen dos autoservicios en Av. Corrientes 3863 y en Av. San Juan y La Rioja. "Hace seis meses la compra promedio era de siete pesos pero hoy se redujo a la mitad. Concretamente En los últimos tres meses cerraron treinta mil comercios. Fuerte caída en las ventas de electrodomésticos e indumentaria. Sólo las grandes cadenas de supermercados se salvan por ahora del bajón de consumo.

nuestra facturación pasó de 1500 pe-sos a no más de 500 por día. Si sigue la pendiente de ventas no nos queda otra que cerrar un local. Además de que la gente no tiene plata ni trabajo también influye que Disco y Coto nos quitan muchas ventas"

Un rubro que está de moda es el de la bicicleta. Ŝin embargo los comerciantes igualmente se quejan a más no liar, con una antigüedad de sesenta años en la que pasamos todos los planes económicos habidos y por haber. Me acuerdo de que en la época de la inflación tuvimos siete listas de pre-cios en una semana. Pero este momento económico es el más duro. Pago más de Ingresos Brutos que lo que gano. Y encima estos últimos meses nuestras ventas bajaron. Antes de está crisis de cada diez bicicletas que vendíamos, seis eran en cuotas; hoy sólo tres van financiadas con la consecuente baja de ventas. La gente no tiene efectivo para comprar una bici-cleta", afirma Fabián Schisano, un tradicional comerciante de bicicletas de Villa Devoto y Villa Crespo.

### UN PAIS APARTE

El cierre de pequeños negocios y la recesión reinante están dejando bien parados a los pesos pesado, como los grandes súper e hipermercados. Las grandes cadenas como Carrefour, Disco, Jumbo, Makro y Norte captan a los consumidores que abandonan el tradicional almacén y a nuevos clientes que descubren artículos del hogar, ropa o libros a mejores precios y similar calidad que en el boliche de ba-rrio. La Cámara de Supermercados aseguró a este diario que "no afloja-ron las ventas y existen varios planes de apertura de nuevas bocas. A partir del impulso dado por las mayores ventas durante 1994 y la inminente llega-da de Wal-Mart, aceleraron las inversiones". Carlos Paciarotti, director ge neral de Disco afirmó que sus niveles de venta, en el actual contexto, "están creciendo y con mucha fuerza. La gente que iba al almacén, a la verdu-lería y a la carnicería prefiere el su-permercado".

Confirmando esta tendencia pero Confirmando esta tendencia pero en el rubro libros, Gerardo Yung, gerente de Libro-Shop, un pool, de editoriales que vende a supermercados afirmó que "su facturación crece, se venden más libros y por ahora los súper parecen un país aparte".

Roberto Dvoskin, economista y districto de la consultar Aviso.

rector de la consultora Axios, opina que "cada vez es más fuerte el proceque cada vez es mas fuerte el proce-so de concentración, y los súper e hi-permercados llevan las de ganar. Ya están captando por arriba del 56 por ciento de las ventas en todo el país en desmedro del almacén y los pequeños negocios"

Para no quedarse atrás frente a la oleada supermercadista (Carrefourya tiene su propia marca -First- de artí-culos que vienen del lejano Oriente). cinco empresas de electrodomésticos (Aurora, Philco, Sanyo, BGH y Noblex) formaron la compañía Top & Best con la finalidad de abaratar cosbest con la mandad de abatada cos tos y vender sus productos en locales propios y franquiciados y de esa for-matener una estrategia ofensiva. Ade-más, en este contexto de cierres y fusiones, Casa Rodó está ultimando de talles para comprar Distribuidora Quilmes y de esa forma construir un hipermercado de electrodomésticos

en la zona de Boedo. La tónica del '95 parece inamovible: muchas menos ventas y cada vez más concentradas. Así como el almacén de la esquina no tiene más reme-dio que cerrar, los más chicos de los randes grandes supermercados (Hawaii, Unión y Sumo) no tienen buenas pers-

"No hay dudas de que hay una gran merma en el consumo pero hay un factor determinante que atenta contra las librerias más chicas. Las fábricas les venden en forma directa a los supermercados y a los grandes mayoristas libreros; a nosotros no, porque compramos muy poco. Entonces los libreros más chicos están comprando productos escolares en los supermercados. Es imposible competir en estas condiciones. Y si a esto se le suman las pocas ventas el panorama es muy desalentador" (Néstor Carranza, encargado de una librería comercial ubicada en Boulogne Sur Mer 515).

"Desde setiembre empezaron a bajar las ventas y no subieron más. Diciembre fue un mes como cualquiera; las fiestas no influyeron. Se trabaja un 50 por ciento menos. Nos estamos fundiendo, la gente no tiene poder adquisitivo y se vuelcan a los grandes centros comerciales por la tarjeta. Antes alquilábamos y vivíamos bien. Hace cinco años compré el local y estoy mucho peor. Los gasbien. Hace cinco años compré el local y estoy mucho peor. Los dijos aumentaron muchisimo" (Arsenio Dieguez, dueño de la despensa-fiambrería en Ecuador 527).

"Hace tres años que tengo la verdulería y el almacén. Desde fines del año pasado me bajó la venta. En 1992 tuve que contratar una empleada porque había mucho trabajo. Le pagaba 20 pesos por día, más casa y comida, pero después la tuve que dejar. Hoy tendría que vender 500 pesos por día pero no hago ni la mitad. Y va a ser la primera vez que venga la señora del alquiler y no le podré pagar. Los primera chicos estamos condenados a desaparecer" (comercio de Ivan Valiente en Bartolomé Mitre 3801).

"El año pasado las ventas bajaron un 25 por ciento y este año se acentuó la depresión. La mano viene muy dura; estamos sobreviviendo. Hoy hay que definir bien los rubros porque cualquiera vende productos escolares. Además, los grandes centros comerciales te matan. Hace unos años vendía ochenta cartones de cigarrillos por semana; ahora vendo entre 15 y 20. Esta merma se está dando en todos los productos. Cada vez compro menos porque tener mercatoria que tardás un año en vender no tiene razón de ser (liberal-klosco de Angel Rodriguez en Solís 1160).

SCASH 2



aprovechan el río revuelto para elu-dir los pagos. Así como la tarjeta de crédito re-sultó el camino más inmediato para acceder a la compra en cuotas de heladeras hasta compacts, también es la primera en reflejar la existencia de problemas. Ramírez March remarcó que "en las tarjetas de crédi-to se observa una fuerte morosidad que ronda entre el 20 y el 24 por cien-to del total adeudado". Hay que tener en cuenta que, según estimacio-nes de especialistas del sector, el volumen que se mueve con dinero plás-tico rondaba el año pasado entre 10

15.000 millones de pesos.

También los planes de ahorro previo muestran que cada vez son más los que se ven en figurillas para cubrir las cuotas, especialmente de electrónicos y electrodomésticos.
Las ejecuciones por deuda que están iniciando las administradoras ya al-canzan cifras que asustan. Un caso notable es el de Pertenecer, el círcu-lo donde Philco canaliza todas las operaciones de crédito. Según el eje-cutivo de Fidelitas, "Pertenecer ingresa unas 200 demandas ejecutivas por día". La ofensiva, sin embargo, no comenzó ahora. Ya en los últi-mos meses del año pasado habían disparado una andanada de deman-das que obligó a transformar la estructura de varios estudios jurídicos capitalinos: mandaron a ejecución a unos 10.000 deudores.

No son, sin embargo, los únicos reclamos por vía judicial que se es tán haciendo para intentar recuperar dinero. Los juzgados comerciales de Buenos Aires soportan en estos dí-as una verdadera avalancha de preas una vertuadera avalantena de pre-sentaciones. Una muestra basta. Só-lo en los ocho primeros días hábiles de este mes la Cámara Nacional Co-mercial acusó recibo de un total de casi 3600 causas, que implica un impresionante crecimiento del 69 por ciento respecto de los mismos días del año pasado (ver cuadro 1). Aunque el grueso se trata de juicios eje-cutivos o sumarios –de los cuales los bancos acaparan una cuarta parte no son escasos los juicios prendarios por la compra de autos. También es significativo el incremento de lospedidos de quiebra, que acumulan un 50 por ciento más que hace un año. Estas estadísticas -aclaró Ramírez March – no incluyen las demandas hipotecarias, dado que tramitan en un fuero diferente, el de los tribunales civiles, que no parece tener el buen hábito de dar a conocer sus re-

gistros.

Por otra parte, el aumento de las tasas de interés y la dura restricción del crédito por parte de los bancos—sobre todo de los descubiertos en cuenta corriente, que afecta particularmente a profesionales, comerciantes y empresarios pymes—está actuanda como un bumerana sobre actuando como un bumerang sobre las propias entidades financieras. Según las cifras del Banco Central que maneja Fidelitas, en enero y fepero la cantidad de cuentas corrien-tes cerradas trepó casi un 25 por cien-to en relación al primer bimestre de 1994 (ver cuadro 2). Pero con ser un aumento considerable sólo sería la parte visible del iceberg. "El cierre de cuentas corrientes no está reflejando el verdadero problema -aclara Ramírez March-, porque los ban-cos, ante la imposibilidad de poder cobrar los saldos deudores, recurren a una nueva figura, la suspensión de los servicios de pagos de cheques que los habilita a rechazar los che-ques sin cerrar las cuentas." De ese modo evitan incrementar el pasivo y, al mismo tiempo, pueden nego-ciar con el cliente bajo la amenaza de dejarlos sin cuenta

Luis Secco, del estudio Broda

# *'LA CLAVE ES RECUPERAR* ordinador del estudio de Miguel

Angel Broda. Sostiene que con las nuevas medidas mejora la perspectiva fiscal, aunque tiene reparos sobre los cálculos de Cavallo. Opina además que el financiamiento externo adicional equilibrará el mercado de divisas, siempre y cuando se recupe-ren los 4000 millones de dólares que se fugaron en lo que va del año. Pro-nostica para 1995 una fuerte caída del consumo, un crecimiento del PBI de apenas el 1 por ciento, nada de aumento en la inversión y un déficit de balanza comercial de tan sólo 500 mi-

-¿Cómo evalúa el paquete?
-Fue importante que Cavallo haya reconocido que la situación fiscal es muy grave, admitiendo que sus pro-yecciones se habían deteriorado en 4200 millones como consecuencia del efecto de la crisis en término de mayores gastos y menos ingresos, lo que implicaba una mayor necesidad de endeudamiento público.

En resumen, el objetivo del paquete es pa-sar de una necesidad de endeudamiento de

8800 millones a cero.

—¿Las metas son realistas?

-Ahora Economía espera ingresos anua-les por 52,500 millones, y nuestra proyec-ción es de 50.800. La razón básica de esa di-ferencia de 1700 millones es que Cavallo

supone que el aumento de la alícuo-ta del IVA no va a afectar la base imponible, mientras que en el estudio creemos que la mayor presión va a reducir el nivel de consumo. También discrepamos en cuanto a los ingresos: discrepamos en cuanto a los ingresos: nosotros calculamos que van a gastar 800 millones más. O sea que ellos esperan que no necesitarán colocar nada de deuda, y nosotros pensamos que tendrán que conseguir financiamiento por 2500 millones.

—¿Cree que podrán recaudar 2400 millones por principal calcular.

millones por privatizaciones?

 No estoy tan seguro; tendería a er más cauto. No está claro el timing de las privatizaciones, y en la medi-da que se retrasen subirá la necesidad de endeudamiento.

Cuál va a ser el impacto del IVA en los precios?

en los precios?

—Poco. Hay que tener en cuenta que el nivel de consumo es bajo.

—Suponiendo que resuelva el tema fiscal, queda el problema de la balanza de pagos. ¿Cómo se van a conseguir las divisas para cubrir el déficit de cuenta corriente, y la amortización de deuda del sector público y del privado?

y del privado?

-Si el paquete sirve para recuperar la credibilidad volverá el círculo virtuoso de ingreso de capitales, aumento de la monetización, suba del crédito, etcétera. Pero para que reapa-rezca la confianza es fundamental garantizar el superávit fiscal.

¿Qué pasa si no se reinicia el flucapitales?

-Hay que tener en cuenta que los préstamos que consiguió el Gobierno son en divisas, por 7000 millones de dólares, que es buena parte de las necesidades de divisas del sector público. Según nuestros números (ver cuadro), con esos 7000 millones se equilibra la oferta y la demanda de

-Para elaborar esos números, cuánto estimaron de fuga de capitales para todo el año?

-Asumimos que no hay fuga de ca-pitales, pensando en que de ahora a fin de año se recuperan los 4000 mi-llones que se fueron.

Y si eso no ocurre? La situación se complica. La cla-

-¿ Qué hipótesis macroeconómi-

cas realizan para el 95?

-El crecimiento del PBI se reducirá al 1 por ciento, el consumo caerá 3,3 por ciento, no habrá incremento en la inversión, las importaciones ba jarán 7,2 por ciento, y las exportaciones subirán un 24 por ciento.

-¿ Qué resultado arrojaría la ba-lanza comercial?

-Un déficit de apenas 500 millo-nes, con importaciones por 20.000 millones de dólares y exportaciones nor 19 500 por 19.500.

-¿Desempleo? -Para el promedio anual subirá dos puntos y medio hasta el 14 por ciento; pero puede ser to-davía más alto.

# PRONOSTICOS 95

- Producto Bruto Interno:
- Consumo: Inversión:
- Exportaciones:
- Importaciones:
- + 1 por ciento - 3,3 por ciento
- 0 por ciento
- +24 porciento (19.500 millones)
- -7,2 por ciento (20.000 millones)
- Desocupación: 14 por ciento

Según este economista, el nuevo paquete servirá para cerrar los aquieros del programa de Cavallo siempre y cuando reingresen los 4000 millones de dólares que se fugaron en lo que va del año. Pero aun así pronostica estancamiento en la inversión productiva y marcado retroceso en el consumo.

# **VERDES QUE ENTRAN Y SALEN**

(en millones para todo 1995)

# Demanda de divisas

- 1. Sector público 1.1 Amortiz. deuda externa 8 774 1.2 Intereses " 26.350 2. Sector privado2.1 Amort. oblig. negoc. y com. papers
- 2.2 Pago por importaciones2.3 Servicios reales (fletes, seguros, etc.)
- Intereses de ob. negoc. y com. papers
   Giro de utilidades y dividendos
- 2.6 Salida de capitales
- A. TOTAL

### Oferta de divisas

- Intereses cobrados sector público 2. Intereses cobrados sector privado
- Inversión directa
- Privatizaciones
  Préstamos FMI y otros organismos
  Caución acciones YPF
  Cobro de exportaciones

- Cobro servicios reales 9. Jubilaciones del exterior
- B. TOTAL

35.230

35,124

4.937

3.837

1.800

4.900

1.100

1.550

720 900

1.800

7.000

1.000 19.000

3.500

# siéntalo

la música de Mochín Marafioti.



Sienta en la trasnoche de Gontinental, la música que siempre quiso volver a escuchar.

> SIENTA CONTINENTAL

# N RISIS



# DUDAS EMPAQUETADAS

Carlos Bonvecchi integró el equipo de Sourrouille y ahora trabaja en el Cedes (Centro de Estudios de Estado y Sociedad). Plantea los problemas que enfrentaría el programa si el paquete no consigue generar el superávit fiscal necesario y en el caso de que escaseen los dólares.

(Por Carlos E. Bonvecchi)
Desde el 27 de febrero la población ha asistido atónita a la danza de
miles de millones de pesos y dólares. Parece apropiado tratar de poner
en claro de qué se está hablando

en claro de qué se está hablando.

Durante 1995 el sector público no financiero debe afrontar compromisos de pago en el exterior —en dólares—por un monto cercano a los 8300 millones. Esa suma se integra por intereses externos —netos de las dívisas ganadas por la colocación de la reservas del Banco Central—por un valor del orden de los 3400 millones y amortizaciones de capital por 4900 millones millones.

El sector privado, por su parte, de be afrontar los compromisos derivados de un saldo negativo de la balanza comercial estimado en 2000 millones; 1600 millones en concepto de servicios financieros. A ello debe agregarse 2100 millones en concepto de amortizaciones por las obligaciones negociables colocadas a partir de 1992, y por los certificados de depósito de los bancos extranjeros. Es decir, un total de 7900 millones de dólares. Por lo tanto, el sector publico y privado deben transferiralesterior, durante 1995, alrededor de 16.200 millones de dólares.

Lo que las autoridades económicas han estado anunciando a parin del 27 de febrero es de dónde sacrán los recursos para afrontar est transferencia. En este sentido, el 60 bierno ha enumerado las siguients fuentes: un superávit fiscal—antex intereses externos netos y de privatizaciones y venta estratégica de acciones—por un monto de 5400 millones de pesos; préstamos de organimos multilaterales (FMI, Bano Mundial y BID) por 5000 millones de dólares; 2400 millones en efectivo y en dólares por privatizaciones y venta de acciones de empresas públicas; 2000 millones de dólares que aportarían un Bono Argentino que suscribirían empresas locales y baccos extranjeros. A ello cabe adicionar 900 millones de rivados de lacolocación de letras y otras transferecias y 1400 millones en concepto dinversión directa, financiación o mercial, encajes por depósitos a livista en dólares y otros movimiento de capital privado—que serían nectivos—. Total general: 17.100 millones.

Es decir, el país estaría financias durante 1995 - podrían sobrarle 91 millones - y las reservas internacionales del Banco Central no caeria más de lo que disminuyeron entre la nes de 1994 y fines de marzo-se tima una merma del orden de lo 4500 millones de dólares - Paraça la situación se verifique, el requis to central es que el sector públicolo gre comprar, con los 5400 millones de dólares que des con provenir de otras fuentes.

rían provenir de otras fuentes.

La situación límite sería que se a canzara el superávit programado que las divisas no estuvieran dispulses, y la transferencia al extensifuera inevitable. En ese caso, las servas del Banco Central deberá disminuir en esa magnitud. Ello sería el colapso total del sistema finaciero y de todo el programa de overtibilidad. Situaciones internadias se producirían si las divisas di ponibles fueran inferiores al supervit programado o este último na canzara el nivel requerido. En cua quiera de los casos, ello suponda

¿Cuántas veces escuchó decir que hay cosas que no se compran ni con todo el dinero del mundo?



LA VERDAD

LUN-VIER a las 12 y 19 hs.

JUNTOS

ni caída adicional de las reservas mucios del Gobierno procuran vatar estas posibilidades, ya que paquete financiero y fiscal apor-ara los pesos y dólares requeridos. Presto en otros términos, las au-pridades económicas han intentanoalejar, por un lado, cualquier ex-ectativa de insolvencia del país y orel otro, el riesgo de que los dóompromisos externos totales no es-indisponibles. Se trata, en síntesis. e un mecanismo de relojería que etaría funcionar sin fallas en los ume meses finales del año para evirra pérdida adicional de reseras internacionales.

No obstante, algunos interrogan-ssabsisten. El primero de ellos es posibilidad de alcanzar el superá-it programado. Se trata del más im-orante, porque de su logro depenque se produzca el flujo de recurnsexternos requeridos. Aunque to-inclica que el FMI ha dado su conrmidad a las nuevas proyecciones recursos y gastos del Gobierno, s metas establecidas parecen am-ciosas; en particular, en los ingre-

Dada la restricción de espacio paesta nota, no es posible extender-enuna consideración detallada del larlo de recursos adicionales. A odo de ejemplo, las autoridades a señalado que las proyecciones han realizado bajo el supuesto de tatasa de crecimiento del PBI del por ciento. Se desconoce la pro-cción del déficit comercial guberum ntal; empero, se supone que se ua en el orden de los 2000 a 1500 illomes de dólares. En estas condilicionales que proporcionaría el al-de la alícuota del IVA estaría soeestimado en no menos de 350 mi-nes de pesos. Si la tasa de creci-ento del PBI fuera nula, esa sosti mación alcanzaría a los 750 llomes

La cuestión es que si el PBI no ce a la tasa estimada, el Gobier-no tendría instrumentos adicioes para intentar aumentar los reorgo la facultad de aumentar la ta-lde todos los impuestos un 25 por linto. Es decir, habría que reabrir udeb ate parlamentario con todas las se cuencias que ello tendría so-

lotro interrogante es doble. Por malado, si en los nueve meses resemital del balance de pagos es pothes la magnitud requerida para fivaciar el desequilibrio de la cuenstorriente en ese lapso y, por enmara que las reservas no se rewcan más. En ese sentido, algunos is que conocen los mecanismos afuncionamiento de los organisos multilaterales aseguran que los aldos anunciados no entrarían, en dtotalidad, durante 1995. Y que, alderá de manera crucial, de cómo pola cione la situación fiscal. Por lo 10, tienden a creer que difícilmenne pueda evitar una caída adicio-de las reservas internacionales. d'or otro lado, existe también un incensión de "timing"; esto es, que incensión de relojería planteado el Gobierno en términos anuales per fa ajustarse en los nueve me-en stantes de manera de asegurar los desfases entre los pagos a re-dar y el ingreso de las divisas imde las reservas internacionales permás, debería ir generándose el eravit fiscal que permita la com-

in síntesis, desde el punto de vis Gobierno, la cuestión central los desembolsos de los orgamos multilaterales y la suscripncle los bonos argentinos se hamás rápido posible; en partipo dría sobrellevar la situación navores sobresaltos hasta el acleccionario. Lo que suceda desses otra histori

(Por Adalberto Rodríguez Giavarini) Las medidas anunciadas por el ministro de Economía el martes pasado en los planos fiscal y financiero presuponen una muestra del tardío realismo para encarar las consecuencias de la crisis mexicana sobre la economía argentina, luego de un período inicial en el cual el Gobierno pretendió negar la realidad. El drenaje de depósitos que sufrieron las entidades financieque sólo en colocaciones a plazo fijo en pesos perdieron un 30 por ciento entre mediados de noviembre y mediados de febrero, fue el he-

carían las alícuotas impositivas y que no era necesaria la asistencia del

FMI puesto que la Argentina había recuperado el crédito internacional.

Hoy todo ha cambiado.

Desde mediados de febrero se ha-

cía notoria en la sociedad una cre-ciente sensación de incertidumbre,

ante la percepción de que algo trau

mático iba a pasar, sin poder expli-car con claridad de qué se trataba; ese clima resultaba altamente noci-

vo para la marcha de la economía y

el Gobierno no atinaba a satisfacer los reclamos de mayor certidumbre,

despejando el horizonte.

Los anuncios del 14 de marzo,

complementados con los ya realiza-dos el 27 de febrero, apuntan en esa dirección y tienen dos grandes ejes: reforzar el ancla fiscal del Plan de

Convertibilidad y respaldar al sistema financiero. El primer eje apunta a garantizar la solvencia del sector

público; el segundo busca hacer lo propio con el sector financiero. En

conjunto, se busca calmar a los acre-

edores de ambos, ya sean tenedores

de bonos públicos o depositantes. Es conocido que el Gobierno per-

dió el norte en materia fiscal en 1994, pues por el contrario en 1993

había logrado superávit. Pero el año pasado un crecimiento del gasto que

excedió al de los recursos hizo rea parecer el déficit en el segundo se

mestre, perjudicando la credibilidad

No es extraño que las medidas que

se acaban de conocer busquen re-vertir esa situación y reforzar el an-

cla fiscal del programa, con el in-cremento de la alícuota del IVA, la

suspensión de reintegros y la reduc-ción de las quitas en los aportes pa-

tronales. Un ancla fiscal más sólida acompañaría más razonablemente

una política monetaria expansiva, como la que viene realizando el

BCRA ante la pérdida de depósitos a que está sometido el sistema fi-

Las medidas tienen costos. El aumento en la alícuota del IVA inci-

dirá sobre el nivel de precios en mar-

zo y abril. La reducción de las qui-

tas en los aportes patronales repercutirá negativamente sobre los cos-

tos laborales de las empresas indus-triales y reducirá su competitividad,

sobre todo para aquellas industrias, que por estar en la Capital Federal

y el Gran Buenos Aires, perderán todo el beneficio que tenían; esto complicará la situación de las em-

y la confianza.

nanciero.



Adalberto Rodríguez Giavarini

# UTURO PLENO DE cho que explica este giro en la acti-DIFICULTADES" tud del ministro. En efecto, están frescas en la memoria sus reiteradas afirmaciones en el sentido de que no se modifi-

Es precandidato del radicalismo a primer diputado por Capital. asesor de Horacio Massaccesi y consultor de empresas. Opina que el paquete de Cavallo probablemente alcance para frenar el pánico, pero igualmente vaticina un año sombrio.

presas que, a partir de ese beneficio, otorgaron en su momento aumentos salariales. En consecuencia, es más que probable que aumente el desem-

Todo ello, unido al eventual aumento del arancel externo común y a la eliminación de reintegros para las exportaciones, otorga un matiz

antiexportador al paquete.

La masa de recursos que se aspi ra a obtener de la mayor presión fiscal parece a primera vista optimista. Debe tenerse en cuenta que parte de los mayores ingresos están su-jetos a aprobación parlamentaria, otros a negociaciones con nuestros socios del Mercosur y parte a con-versaciones con otros Estados, en particular los vinculados a privatizaciones de emprendimientos bina-

La constitución de un fideicomiso para transferir la responsabilidad de la asistencia al sector financiero privado parece un paso en la dirección correcta, considerando el rechazo de la opinión pública a que el BCRA administrara la red de salva-

taje. Será necesario monitorear la instrumentación de este fideicomiso para asegurar transparencia en la asignación de los fondos. No debe olvidarse que este fondo, así como el que se ha constituido para atender a la banca pública, está fondea-do en su mayor parte con créditos que deberán ser honrados. En síntesis, la ayuda externa y el

shock fiscal anunciados pueden cre ar las condiciones para alejarse de un escenario de pánico y así lo in-dica la recuperación de la Bolsa y de los títulos públicos. Pero no debe hacer olvidar que el futuro esta-rá pleno de dificultades, en términos de una mayor presión fiscal, costo de financiamiento más elevado que en el segundo semestre de 1994, y por los esfuerzos para au-mentar el ahorro y nivelar la balanza comercial.

¿LA CONFIANZA O A PARDON? **Por Jorge Schvarzer** 

La confianza no es un objeto que se ofrece; es una relación que se construye y, peor aun, que se rom-pe con facilidad. Todos conocen los casos de esas parejas donde, luego de años de convivencia, la con-fianza se rompe frente a una súbita revelación de un desliz. Y lo mismo ocurre con los socios en un ne-gocio frente a una situación en la que uno de ellos no satisface las expectativas del otro. La experien-cia sugiere que la ruptura de esa confianza construida a lo largo del tiempo no se repone fácilmente; lo sumo, ella requiere, de nuevo, un largo período

Betsa reflexiones vienen a cuento a raíz del pedido de confianza del actual gobierno, un pedido que plantea dudas enormes en torno de las posibilidades de superar la crisis por esa vía. Sin hablar del presente, que no es fácil, surgen dudas que provienen de ciertos recuerdos del pasado. ¿No es acaso el ministro de Economía la misma persona que en 1983 prayusó dadad la presidancia dal Buero. 1982 provocó, desde la presidencia del Banco Central, una explosión en el sistema financiero para resolver ciertos problemas de la coyuntura? ¿O no es el mismo que participó en el llamado Plan Bonex de enero de 1990 que canjeó de prepo los depósitos en pesos colocados por los particulares por títulos en dólares? Y, más todavía, ¿no es el propio presidente de la Nesión de la mismo. sidente de la Nación el mismo que, como goberna-dor de La Rioja, emitía alegremente títulos de deuda provincial para cubrir el enorme déficit de su pre-

La lista puede extenderse tanto que excedería la La ista puede extenderse tanto que excederia la longitud posible de esta nota, pero sus puntos fundamentales son tan bien recordados por los argentinos como el desliz de un cónyuge puede ser recordado por el otro. En el mundo real de los negocios la confianza rota es tan difícil de restituir como un viejo jarrón chino que cae desde un mueble hasta romperse estrepitosamente en mil pedazos. Desde el punto de vista de la economía y de la psicología (que tiene mucho que ver en estas cosas), la superación de la crisis exige más bien algo de fe. La fe es un valor positivo que se coloca en el futuro, independientemente del pasado. El perdón es otro va-lor positivo otorgado a quienes se demuestran arre-pentidos. Pero la confianza es otra cosa.

El Gobierno pide confianza y no perdón. Por eso, quizá, muchos reaccionan de la misma manera que lo hicieron otras veces, tratando de salvarse del pre-sunto caos que se avecina, según dicen a media voz los agoreros de la city. Los ahorristas y otros agentes económicos no tienen fe; ellos pueden perdonar pero no olvidar

e de las divisas

Desde el comienzo de la crisis mexicana el Banco Central perdió reservas por más de 5200 millones de dólares y los bancos sufrieron la caída de depósitos, en pesos y en dólares, por unos 7000 millones.

# El Buen Inversor A FUGA

Plazo Fijo a 30 días

Caja de Ahorro

Call Money

a 60 días

(Por Alfredo Zaiat) La cantidad de dólares guardados en el Tesoro del Banco Central disminuyó en 5271 millones desde el 10 de enero al miércoles pasado. Pero el drenaje de dólares de las arcas oficiales se precipitó en este mes: la entidad monetaria, comandada por Roque Fernández, vendió casi 2200 millones en lo que va de marzo. Esta espectacular pérdida de reservas no impactó en toda su dimensión en el mercado y en las expectativas de los pequeños y medianos ahorristas porque el Central dejó de comunicar sus operaciones diarias de compraventa de dólares con el argumento tan poco convincente de que resulta irrelevante ese dato a partir de la eliminación de la banda cambiaria. Más sincero hubiese sido reconocer que esa información alentaría aún más la histeria de los inversores en medio de una aguda crisis.

La política de ocultar las operacio-

19.1

20.4

16.0

VIERNES 17/3

en u\$s % anual

10.0

9.7

14.0

VIERNES 10/3

% anual

8.7

8.1

25,0

NOTA: Todos los valores son promedios de mercado y para los plazos fijos se toma la tasa que reciben los pequeños y medianos ahorristas.

17.5

17.7

3.9

35,0

nes de compraventa de divisas y de notificar el movimiento de reservas con tres días de demora va a contramano de la transparencia pregonada por Fernández en los últimos años. El pánico que atrapó a los financistas fue cómplice de esa estrategia que ha tenido relativo éxito. En la city nadie quiere imaginar cuánto más se hubiese profundizado el terremoto financiero y bursátil de estos meses con titulares en los diarios alertando sobre ventas diarias de 200, 300 o 400 millones de dólares por parte del Banco Central. Antes de la devaluación del peso mexicano, los operadores se ponían nerviosos por una corrida que duraba algunos días y que culminaba con un drenaje de reservas de las bóvedas oficiales por poco más de 600 millones de dólares. En los últimos sesenta días Fernández vendió más de 5200 millones: ¡el 35 por ciento de los dólares que respaldan a la Convertibilidad!

Más dramática es aún la corrida de depósitos que están soportando los bancos. El anuncio del acuerdo con el Fondo Monetario Internacional y el salvataje financiero liderado por empresas líderes y bancos nacionales y extranjeros sólo ha detenido la histérica fuga de pequeños y medianos ahorristas, pero todavía no se ha registra-

do una recuperación sostenida de depósitos. En la semana del 6 al 10 de marzo, las entidades financieras perdieron depósitos, en pesos y en dólares, por 1700 millones. El lunes 13 la sangría alcanzó los 280 millones y un día después se registró una leve recuperación, al crecer los plazos fijos en 136 millones. El balance desde el 20 de diciembre arroja que el sistema perdió depósitos por la friolera de 7000 millones: jel 16 por ciento de los depósitos totales fugó del sistema banca-

Los banqueros aseguran que el panorama ha mejorado y que en los últimos días de la semana han estado ganando depósitos. Por lo pronto, la rapidez con que se movieron los banqueros para lanzar el Bono Argentino (en el mercado local se colocarán mil millones de dólares y una suma similar en el exterior) reveló que la espectacular caída de depósitos ha puesto en peligro a todo el sistema financiero. Los bancos de capital nacional anunciaron presurosos que aportarán 250 millones de dólares sabiendo que esos fondos sumados a los 1750 millones restantes que integraran empresas y la banca extranjera se utilizarán para auxiliarlos. De todos modos, en la city saben que ni los créditos del exterior ni la recaudación obtenida en la suscripción de un bono para asistir a las entidades financieras salvará a la Convertibilidad si los ahorristas siguen retirando sus depósitos bancarios.

# LOS PESOS Y LAS RESERVAS DE LA ECONOMIA

(en millones)

en u\$s

Cir. monet. al 15/3 11.218 Depósitos al 14/3 Cuenta Corriente 2.862

Caja de Ahorro 3.675 Plazo Fijo 2.480

eservas al 15/3 ro v dólares 10.905

Oro y dólares 10.905 Títulos Públicos 2.066

Nota: La circulación monetaria es el dinero que está en poder del público y en los bancos. Los montos de los depósitos son una muestra realizada por el BCRA. Las reservas están contabilizadas a valor de mercado.



	(en pesos)		(en porcentaje)		
	Viernes 10/3	Viernes 17/3	Semanal	Mensual	Anual
Acindar	0,448	0,465	3,8	-4,1	-48,0
Alpargatas	0,418	.0,365	-12,7	-24,0	-47,1
Astra	1,133	1,28	13,0	9,4	-22,4
Celulosa	0,207	0,245	18,4	16,7	-26,9
Ciadea (Ex Renault)	3,75	4,50	20,0	-18,2	-48,6
Comercial del Plata	1,72	1,79	4,1	1,1	-29,8
Siderca	0,55	0,535	-2,7	7,0	-27,7
Banco Francés	3,685	5,10	38,4	32,5	-22,7
Banco Galicia	2.07	3,35	61,8	54,4	-16,3
Indupa	0.364	0,39	7,1	-2,5	-29,1
Ipako	3,277	4,05	23,6	32,8	-3,1
Ledesma	1,056	1,11	5,1	0,9	-27,9
Molinos	3,575	4,05	13,3	5,2	-27,1
Pérez Companc	3,174	3,70	16,6	15,6	-10,2
Sevel	1,50	1,90	26,7	2,7	-49,3
Telefónica	1,748	2,18	24,7	19,1	-15,3
Telecom	3,036	3,80	25,2	10,1	-22,5
T. de Gas del Sur	1,552	1,68	8,3	0,0	-10,6
YPF	16,50	17,00	3,0	-8,9	-18,2
INDICE MERVAL	299,78	340,4	13,6	5,5	-26,1
PROMEDIO BURSA	TIL -	-	13,7	4,2	-21,2





# Banca de Inversión

- Desarrollo de Proyectos de inversión: Prefactibilidad Financiamiento Seguimiento.
- Financiamiento para la compra de Bienes de Capital: De origen nacional e importados.
- Otorgamiento de avales y garantías vinculados con: Proyectos de inversión.
- Financiación para la construcción de viviendas.
- Asesoramiento para la emisión de Obligaciones Negociables.
- Asesoramiento y desarrollo de proyectos para la asociación, fusión y reestructuración de empresas.



Gerencia de Banca de Inversión Sarmiento 630 - 2º Piso Tel.: 325-7719/2223

El acuerdo con el Fondo Monetario Internacional y el auxilio financiero de la banca del exterior permitirá superar la crisis?

En el mercado bursátil ya pasó lo peor. Lentamen-te se está recuperando la confianza. De todos modos creo que ahora empieza un período de elevada volati-lidad. Los operadores están más tranquilos ya que saben que las cotizaciones de los papeles encontraron su piso. A medida que se acerque la fecha de las elecciones presidenciales y empiecen a publicarse encuestas sobre el probable triunfo de Carlos Menem, las acciones y los bonos registrarán un interesante recorrido positivo. Pero después el mercado volverá a ajustarse.

-¿Piensa que con la constitución de los Fondos fiduciarios, integrados con la recaudación del Bono Argentino y con créditos externos, el sistema financiero empezará a desarrollarse con normalidad?

-Todavía existen interrogantes sobre cómo se ins-

trumentará el auxilio financiero a los bancos. No me extrañaría que en los próximos meses aparezcan nuevas entidades con problemas.

Los depósitos todavía no muestran señales de una recuperación sostenida.

-Es un tema que hay que seguirlo día a día. Todavía no está clara la tendencia de los últimos días. De todos modos, en el mercado se percibe que se ha frenado la huida de de-pósitos.

-¿Qué están haciendo los inversores extran jeros?

-Por un lado, las dudas que tenían sobre la firmeza del Gobierno y sobre una inmi-nente devaluación han quedado sepultadas. Pese a esa fuerte señal de que no se alterará la actual política económica todavía no se observa un ingreso importante de capitales del exterior. Pienso que recién en los últimos meses del año esos operadores empezarán a re-tornar al mercado local. Los inversores ins-

titucionales del exterior han reducido sus posiciones en las plazas emergentes, entre ellas la argentina, y se refugiaron en sus mercados.

-¿Cuál es la perspectiva del mercado para las próximas semanas?

Al ministrador de Cartera y jefe de Depto de Investigaciones del

BANCO CREDIT LYONNAIS

-Las cotizaciones tendrán una evolución muy volátil. Creo que en las próximas dos a tres semanas el índice de acciones líderes MerVal se ubicará en 410-420 puntos (el viernes cerró a 340). Alcanzado ese nivel pienso que el mercado ajustará hasta volver a un nivel de 300 puntos.

-¿Qué acciones le gustan?
-Aquel inversor que apueste a largo plazo tiene un menú muy amplio debido a que la Bolsa está barata. A mí me gustan las acciones de Molinos, Pérez Companc, Telefónica, Telecom e YPF.

mo armaría una cartera de inversión? Colocaría un 30 por ciento en acciones, un 50 en

títulos públicos (la mitad en Bote) y un 20 por ciento en plazo fijo en pesos. -¿Se juega a afirmar que no se devaluará

> -Sí. -¿Qué le recomienda entonces a un

amigo que tiene que firmar un contrato de alquiler en dólares a tres años? -Oue firme.

	PRE	ECIO	VARIACION (en porcentaje)		
	Viernes 10/3	Viernes 17/3	Semanal	Mensual	Anual
Bocon I en pesos	38,00	36,75	-3,3	-12,5	-32,6
Bocon I en dólares	51,00	55,00	7,8	-3,5	.27,2
Bocon II en pesos	26,00	28,75	10,6	-3,5	-25,8
Bocon II en dólares	42,00	45,70	8,8	1,6	-25,1
Bónex en dólares					
Serie 1987	92,00	90,00	-2,2	-2,2	-7,1
Serie 1989	85,00	85,50	- 0,6	2,4	-10,0
Brady en dólares					
Descuento	47,375	48,375	1,6	-9,8	-21,9
Par	36,375	38,000	3,8	-6,2	-11,7
FRB	44,125	48,375	8,7	-8,7	-23,7

Los precios son por la lámina al 100 por ciento de su valor sin descontar las amortizaciones y rentas devengadas

(Por Daniel Víctor Sosa) Enormes flujos de inversión en el mun-do se basan a veces en las estadísticas económicas más inconsistentes, alertó recientemente el semanario británico The Economist. Y aun cuando las empresas y los financistas puedan sorte ese escollo, resta un largo listado de peligros que acompañan al ingreso de capital externo en los países en desa-rrollo, como lo advierte un "paper" del Banco Mundial publicado el año pasado y ahora intensamente releído. el Fondo Monetario Internacional, después de tener que socorrer de urgencia a México y la Argentina, se trata de tener más plata y más facultades para re-forzar la vigilancia y prevenir males mayores. El mayor poder de interven-ción, sin embargo, siempre será tardío ante la rapidez con que se desarrollan las crisis desde que hace un decenio se profundizó la liberalización de los flujos de capitales.

El problema de las estadísticas se vio claramente en México. Una de las razones que no permitieron que sus pro-blemas fuesen percibidos por tanto Estadísticas poco confiables y riesgos propios del excesivo ingreso de capitales en los mercados emergentes influven negativamente entre los inversores. El propio Banco Mundial advirtió sobre el peligro que corren los países en desarrollo si se apoyan demasiado en los flujos de inversión extranjera



Más motivos para que los inversores desconfíen

como secretos de Estado la evaporación de sus reservas en monedas internacionales y la explosión de los números relativos a la base monetaria.

A principios de diciembre, antes de la devaluación del peso, los datos más nuevos sobre sus reservas se referían junio, y ellos sugerían que México disponía de un confortable amortigua-dor de 17 mil millones de dólares. La cifra real era de apenas 6 mil millones.

Entre los países emergentes sólo Hong Kong y Taiwán anuncian anti-cipadamente cuándo irán a divulgar sus números. La mayoría de los gobiernos opta por criterios más vagos y eso per-mite que se atrase la publicación de estadísticas cuando los números son em-

Brasil es un ejemplo. En setiembre pasado el entonces ministro de Hacienda, Rubens Ricúpero, admitió que no tuvo escrúpulos cuando se trataba de decidir el momento y hasta la propia difusión o no de las estadísticas sobre la inflación para dar imagen de competencia al gobierno. Después renun-ció porque sus comentarios fueron, por descuido, transmitidos por televisión.

Otros paradigmas de ocultamiento o engaño son China, Rusia y las naciones del Este europeo, muchas veces perjudicadas por la falta de profesionales y recursos para establecer sistemas estadísticos confiables sobre in-flación, producción industrial, reservas monetarias y balance comercial. De allí que la revista inglesa mencionada haya confeccionado un ranking de calidad de datos en 24 países. A principios de este mes estaban en el tope de la clasificación Corea del Sur, Tai-wán, Argentina y Chile, mientras los peores son -además de los señalados-Venezuela, Filipinas, Indonesia, Malasia, India y Singapur.

Junto con las planillas numéricas,

los inversores están revalorizando en estos días un estudio de dos economistas del Banco Mundial, Vittorio Corbo v Leonardo Hernández, que evalúa el efecto macroeconómico de las entradas de capitales.

Al comparar cuatro países de América latina (Argentina, Chile, Colombia y México) con cinco asiáticos (Indonesia, Corea, Malasia, Filipinas y Tailandia), el trabajo -Macroecono-mic adjustement to capital inflows: Latinamerican style versus East asian style- extrae importantes conclusiones. Entre ellas, que:

 Donde los países tienen regímenes regulatorios flacos, la expansión del sistema financiero puede crear una crisis bancaria como la de Chile a inicios de los '90.

· Los países que reformaron recientemente sus políticas de comercio exterior van a descubrir restricciones en su deseada expansión de exportaciones y un acelerado crecimiento de la importación, lo que podría obligarlos a revertir esas reformas

Donde las entradas de capital son

inestables, la expansión de la interme-diación financiera y la contracción de la producción de bienes comerciables durante el período de fuertes entradas de capital, probablemente dejarán a la economía con un ajuste doloroso cuando ocurra la reversión.

· Algunos de esos problemas son inherentes a cualquier flujo positivo de capitales. Pero son particularmente grandes con los ingresos de portfolio, que tienen mucha mayor probabilidad de tornarse inestables que las inversio-

nes extranjeras directas.

Precisamente este es el punto de vista de muchos analistas que hoy culpan al derrumbe generalizado, durante la década pasada, de los controles de cam-bio y otras restricciones al movimiento de capitales. Está también el crecimiento de la importancia de los fondos mutuos de Estados Unidos, cuyos activos se calculan hoy en una suma equivalente al 90 por ciento de los depósitos bancarios cuando eran aproxima-damente 10 en 1980. Si bien esa rapidez de fugas de capital puede convertirse también en una rapidez de regreso, también habrá efectos de mediano plazo. El Instituto de Finanzas Internacionales, un grupo de estudios con sede en Washington que fue creado por los bancos después de la última crisis de la deuda, anticipó que la debacle mexicana contribuirá a una desaceleración en la entrada de recursos en los países en desarrollo, si bien los flujos continuarán mucho más altos que en los años '80.

Según el IIF, el financiamiento ex terno líquido para países en desarrollo caerá a 146 mil millones de dólares este año, frente a los 166 mil millones de 1994 y los 204 mil ingresados en 1993.

**INVERSIONES.** Las inversiones externas directas en los países en desarrollo están creciendo a pasos gigantescos, según el último informe de la Unctad (Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo). Esos flujos de capital llegaron al record de 80 mil millones de dólares el año pasamilliones. El crecimiento de la inversión externa total que fue estimada en 204 mil millones. El crecimiento fue de 13 por ciento en 1994, luego que en 1993 se registró una expansión de 36 puntos, lo que superó ampliamente el promedio global de 6 y 5 por ciento, respectivamente. De todos modos el informe observa que el 80 por ciento de todas las inversiones externas directas destinadas al mundo en desarrollo está concentrado en diez países de Asia y América latina

CONCENTRACION. Solamente China recibió la mitad de ese monto de inversión directa en 1993, cuando con 27.500 millones de dólares se tornó el país más beneficiado del mundo en la materia. La Unctad aclara que aun sin esa nación, los flujos para el resto de las áreas en desarrollo se incrementaron un 6 por ciento en 1993 y un 15 en 1994. Esa modificación en el padrón de inversiones externas fue atribuido en el estudio al fuerte crecimiento de los países favorecidos, a la liberalización de las normas para inversores, a las masivas privatizaciones y a la busca incesante emprendida por las empresas mul-tinacionales de nuevos mercados y de la producción eficiente desde el punto de vista de los costos. En términos de stocks de inversiones en el exterior, los países en desarrollo son responsables ahora por cerca de un cuarto del total, estimado en 2,1 billones de dólares en 1993.



(Por Claudio Lozano y Roberto Feletti\*) En tanto el "efecto tequila" ha agotado paulatinamente los fondos disponibles en la red de salvataje instrumentada por el Banco Central, colocando al sistema en un virtual "feriado" bancario y cambiario, ante las restricciones que presentan numerosas entidades financieras para devolver depósitos y vender moneda extranjera, el ministro Cavallo prosigue impulsando medidas que, antes que resolver los desequilibrios de la convertibilidad, exteriorizan señales para obtener el oxígeno financiero imprescindible hasta las elecciones.

ra obtener el oxigeno l'innaceto l'inprescindible hasta las elecciones.

El entusiasmo oficial por el apoyo externo en camino induce a confundir el intento de frenar la "corrida" bancaria con la resolución de los
profundos déficit del plan. La simple observación de las proyecciones
de vencimientos de deuda externa
(u\$s 10.000 millones), los u\$s
10.800 millones de déficit en la
cuenta corriente y los \$ 3050 millones de resultado operativo negativo
de 1994, bastan para revelar la magnitud de la crisis. No hay divisas, ni
capacidad del Estado para comprarlas: sólo se puede pagar deuda vieja contrayendo deuda nueva en una
explosiva progresión.

En este marco, el impactante anuncio de contar con u\$s. 11.100 millones para afrontar la crisis obliga a evaluar qué se incluye en esa suma y la viabilidad para alcanzar-

la. En primer lugar, Cavallo ha mezclado los préstamos de organismos multilaterales de crédito y de grupos empresarios locales y extranjeros -por u\$s 6700 millones- que supone ingreso de divisas, con la proyección de superávit fiscal del año de \$ 4400 millones, que exterioriza la capacidad de pago del Estado, pero que no necesariamente implica que existen las divisas para aplicar ese excedente a pagos externos.

Separando esa mezcla de apoyo externo con el producido del ajuste fiscal, en el primero de los ítems emerge que u\$s 2000 millones se destinan a restituirle al BCRA su rol de prestamista de última instancia, es decir a devolver depósitos me-diante redescuentos, y sólo los u\$s 4700 millones restantes se pueden considerar fondos aplicables a cancelar vencimientos de deuda pública, por un total de u\$s 8400 millones. Sin embargo, sigue existiendo una necesidad de alrededor de u\$s 5000 millones para afrontar los ser vicios financieros que no se explicitan en ninguna parte, salvo que se espere una corrección en la cuenta corriente del balance de pagos como consecuencia de un fuerte aiuste en la balanza comercial (suba de exportaciones y caída de importaciones en porciones relevantes) o un retorno del fugado capital financiero. Caso contrario la "ayuda" externa deberá ser mucho mayor.

En lo que respecta al equilibrio

fiscal, que exterioriza la capacidad de pago del Estado, se proyecta elevar los ingresos públicos, esencialmente en base al IVA y las privatizaciones (un 78 por ciento del total previsto en el último paquete). Son resultados inviables, tanto en lo que se refiere al IVA (por la caída del consumo) como en lo atinente al remate de los restos de Estado, dada la calidad de los activos remanentes.

Estas medidas de puente al 14 de mayo revelan que se eligió la opción de ajuste externo y fiscal sin devaluación. Dada la magnitud de los desequilibrios, ese ajuste tendrá una profundidad desconocida históricamente. La decisión de sostener la paridad 1/1 no sólo responde al calendario electoral, sino también a los intereses de los grupos empresarios endeudados y de los acreedores externos. Lo que se busca es inducir un proceso recesivo que produzca los mismos efectos que una devaluación pero sólo sobre el salario. Sin embargo no se tiene presente la dimensión que dicho proceso recesivo debe alcanzar para nivelar la convertibilidad, ni tampoco que sus efectos (interrupción de la cadena de pagos por quiebras, desempleo y desmadre social) pueden ser tan deletéreos como una hiperinflación.

\*Economistas del Instituto de Estudios sobre Estado y Participación de ATE

# EL BAUL DE MANUEL

Por M. Fernández López



### Ablandar y hacer de goma

Es sabido que ciertas cosas, y aun la gente, necesitan ablande para alcanzar perfección en su rendimiento. Los esquimales mastican las pieles para darles suavidad. Los potros se doman para convertirlos en instrumentos del hombre. Los autos nuevos necesitan ablande; los deportistas, precalentamiento. En la Argentina dos instituciones nos acompañan desde la cuna: el Estado, de fuerte presencia en la vida social; y la legislación social, protectora del trabajo. La existencia de un "riguroso orden estatal" argentino ya fue advertida por Ortega y Gasset, en setiembre de 1929, apenas antes de estallar Wall Street, que en la Argentina conduciría a multiplicar aún más las funciones económicas del Estado, tanto en la época conservadora del '30 como después de la Segunda Guerra Mundial, cuando Europa nacionalizaba sus actividades económicas básicas. Privatizar la energía, telecomunicaciones, ferrocarriles y otras áreas era impensable para la mayoría de argentinos. Alfonsín quiso, y el justicialismo le hizo contra. En el '89 todo argentino menor de 60 años había nacido en un país fuertemente estatizado. ¿Cómo bajar sus defensas? Si la hiperinflación no fue un proceso planificado a ese fin, sirvió tanto como un plan meticuloso. La híper fue tan deletérea para las creencias arraigadas, que en pocos días legisladores justicialistas y radicales aprobaron la Ley de Reforma del Estado, que permitía al Ejecutivo poner en venta cuanta em-presa pública o activo estuviese en manos del Estado. Quedaba suprimir la legislación laboral, pero el recuerdo de la híper se fue desdibu-jando. El ministro, siempre triunfalista en sus declaraciones, de pron-to cambió el discurso por el anuncio de una casi segura catástrofe. Y ante un bombardeo todos deben renunciar a usos, costumbres y comodidades. Por ejemplo, aceptar los recortes al derecho laboral según la ley de flexibilización, recién sancionada. Si estábamos tan bien -o no tan mal como ahora se pinta- y si "Argentina-no-es-México", la gravedad de la crisis ¿no fue un nuevo ablande, como fue la híper, para hacer tolerable por la sociedad la precarización de sus derechos, inadmisible bajo condiciones normales?

# La quinta del ñato

Si uno bracea en el océano quiere saber a qué distancia está la costa, no porqué llegó ahí. En la actual crisis, puede ser académico inquirir su porqué, pero es mi única posibilidad de ayudar a entender lo que pasa. Como aprendiz de científico, sé que no hay efecto sin causa. ¿Cuál es ella en este caso? En primer lugar, cada Estado elige cómo regula su oferta monetaria. O sea: cuál es su patrón monetario. Tiene dos opciones: atar la emisión de moneda al equilibrio interior, emitiendo para mantener en empleo productivo a la población trabajadora. O atarla al equilibrio externo, procurando equilibrar el mercado cambiario. La primera opción no merece considerarse, por no tener relación con la actual política. La segunda exige equilibrar la demanda de divisas (D) –formada por la demanda de los importadores (M) y los servicios de amortización e intereses de la deuda externa (SF) – con la oferta (O) –formada por las ventas de exportadores (X) y entradas de divisas para inversiones directas o de cartera (IE).— Si D y O no coinciden el precio, como en cualquier otro mercado, sube o baja hasta ser iguales. Pero si el precio –el tipo de cambio – es fijo por ley, y además los distintos precios son inflexibles a la baja, entonces lo que ajusta la demanda y la oferta de divisas es el nivel de actividad interna y de ocupación. Si tal tipo de cambio rígido resulta, con el tiempo, inferior al de equilibrio cambiario, se desalentarán las exportaciones y estimularán las importaciones. En nuestro escenario actual, de los cuatro componentes del mercado cambiario, los dos de la demanda (M + SF) son altísimos y los dos de la oferta bajos o muy bajos (X + IE). Como, a diferencia de cualquier país normal, aquí se adora a "San 14 de mayo" y ello veda ajustar el tipo de cambio, el equilibrio debe recomponerse haciendo que la actividad económica baje hasta el punto en que las importaciones se contraigan y se restablezca el equilibrio. En 1864 –hace 131 años – la Argentina dictó su primera ley de convertibilidad. Las cuatro veces que fue

# BANCO DE DATOS

TABACAL

El ingenio azucarero de la familia Patrón Costas tiene un valor de 79,2 millones de pesos, según la evaluación realizada por el Banco Nación. En una carta envida a Tabacal por Aldo Dadone, titular del Nación, la entidad oficial aclaró que ha utilizado el crierio de valuar la empresa como unidad productiva en marcha a través de la aplicación del método de flujo de fondos descontados. El Nación está interviniendo en la fijación del precio de la compañía debido a que Tabacal se ha inscripto en el plan de salvataje oficial a las empresas con abultados pasivos con el fisco. Ese proceso consiste en la capitalización de las acreencias por parte del Estado y la posterior venta de la compañía. En la valuación realizada por el Nación quedó excluido el activo contingente constituido por los quebrantos impositivos en discusión ante la DGI. Al respecto, la familia Patrón Costas—que detenta el 24 por ciento de Tabacal—indicó en otra misiva que el reclamo a Impositiva es de aproximadamente 26 millones de dólares en Bocon. Patrón Costas señaló, además, que el Nación valuó la empresa en 79 millones de descuento del 14 por ciento anual, lo que significa una producción estable de azúcar de 140 mil toneladas. Según las proyecciones realizadas por Tabacal, el ingenio planea llegar a las 200 mil toneladas de azúcar en cinco años ampliando la producción a las tierras que en estos momentos no están afectadas al proceso productivo. El Banco Merchant Bankers Asociados, contratado por Tabacal, fijó una valuación de la firma de 90 millones de pesos.

# ALBA

La fábrica de pinturas del grupo Bunge & Born vendió la totalidad del paquete accionario de Pinturas Inca, empresa localizada en Montevideo, Uruguay, cuya actividad principal es la elaboración de pinturas, colores y barnices. Alba se desprendió de Inca po 25 millones de dólares, lo que le significó una utilidad de 1,7 millones de dólares.

# CREDITO ARGENTINO

A fines de noviembre del año pasado, el Banco de Crédito Argentino lanzó al mercado una tarjeta de crédito con la que sus poseedores acumulan puntaje que se convertirá en dinero para cancelar cuotas de créditos hipotecarios o prendarios. Desde su lanzamiento a la fecha, el Crédito emitió más de 12 mil de esas tarjetas, que por cada diez pesos gastados acreditan 30 centavos para cancelar préstamos



CADA DIA MAS BANCO